



北京中民燃气启动2009年度预算工作

为进一步加强集团公司预算管理,发挥预算管理在经营管理中的控制作用,确保2009年度集团公司预算工作的顺利进行,根据《北京中民燃气有限公司预算管理办法》的规定,近日,北京总部成立了由财务总监樊京平任组长、营运总监李欣任副组长的预算工作组,负责2009年度预算工作的领导和协调。十月二十日,北京总部发出《关于2009年度预算工作有关问题的通知》,对2009年度预算工作的组织领导、填报要求、进度计划作出了安排。

通知要求:各公司要成立总经理负责的预算工作领导小组,按《2009年度预算工作安排表》的要求,确保2009年度预算工作的顺利完成;为配合2009年度集团公司全面实施新会计准则的要求,总部对2008年度的预算表格进行了部分调整,形成了《2009年度预算表格》、《2009年度预算编制说明》,各公司应认真组织学习领会,准确填报;各公司要做好市场调查和预测,认真填报《2009年度预算基础调查表》,使预算能够做到贴近实际。

预算管理是现代企业财务管理的重要组成部分,对控制成本费用的发生,保证目标成本,目标利润的完成起到积极作用。为了提升集团公司整体管理水平,强化管理力度,在2008年全面推行预算管理工作,制定了《北京中民燃气有限公司预算管理办法》,统一编制了预算表格和说明。但是,从集团公司2008年预算的执行情况看,预算的编制、审核、执行、控制等方面都不尽完善,没有完全达到预期的目的,存在以下几个方面的问题:在财务预算的组织管理上,没有引起各基层单位领导的足够重视,各职能部门配合的也不好,好像编制财务预算只是财务部门的事,这就使得编制的预算不够科学合理,没有达到全员参与的目的;在财务预算的编制上,没有形成有效的机制促使各基层单位实事求是地编制各项成本费用预算,而是以基期的成本费用为出发点,

调整有关费用。报上来的费用预算存在一定水分,不能真正的反映各成本中心实际的成本水平;在财务预算的执行方面,各公司没有将公司下达的财务预算压力真正传递到各成本控制中心,费用的发生没有真正的得到事前控制,失去了财务预算的优越性;在控制财务预算的执行方面对现金预算重视不够,从理论上讲应该由财务预算派出现金预算,各基层单位应该按现金预算进行资金的控制。

预算管理就是通过业务、资金、信息的整合,明确、适度的分权、授权,实现资源合理配置、作业高度协同、战略有效贯彻、经营持续改善、价值的稳步增加,是企业内部控制的核心工具。预算管理不仅仅是一种管理工具,更是一种管理模式,它与公司的每一个人息息相关,贯穿于业务的方方面面,渗透在聚焦战略管理体系的全过程。在2009年度的预算工作中,我们应做好以下几个方面的工作:

加强预算工作的组织领导。开展全面预算管理,是企业强化经营管理,增强竞争力,提高经济效益的一项长期任务。因此,须把全面预算管理作为加强内部基础管理的首要工作内容。预算管理工作要建立总经理责任制,切实加强领导,明确责任,落实措施。要按照北京总部的统一部署,结合本公司实际,成立预算组织机构,制订预算工作方案,确保预算工作落到实处。公司总经理要亲自负责组织实施,解决工作中存在的实际问题和困难,以及预算编制过程中的综合平衡,确保财务预算按时、高质量的完成编制、审核和上报。

动员全体员工参与预算。虽然从形式上看预算的结果表现为一系列的财务数据,但这些财务数据来源于经营的各个角度,来源于每个部门、每个人。通过实施预算管理,可优化资源配置,全方位地调动员工的积极性。预算机制的良好运行需要企业全员参与和支持,这就要求在实施预算管理过程中,通过各种形式对全体员工进行普及和宣传教育,营造

推行全面预算管理的有利环境和氛围,使全体员工理解、支持并参与全面预算管理工作,使企业自上而下都了解预算管理,认识到实施预算管理的重要性,主动地参与、支持预算机制的运行,并接受预算机制的限制和约束,为预算机制创造一个良好的运行环境。

注重预算的编制方法和内容。预算编制应采用自上而下、自下而上、上下结合的方法。公司高层管理者在制定年度目标任务时,应将公司年度预算目标与战略目标相结合,认真分析企业历史水平、燃气行业水平、考虑企业外部环境的影响和企业内部环境的变化,使预算目标制定更贴近实际。各公司预算目标和方案应充分征求意见,进行沟通和综合平衡,经过自下而上、自上而下的多次反复,按照规定的程序报审,形成最终预算;预算内容应以营业收入、成本费用、现金流量为重点。营业收入预算是全面预算管理的中心环节,它上承市场调查与预测,下启企业在整个预算管理的经营活动计划,营业收入预算是否得当,关系到整个预算的合理性和可行性。成本费用预算是预算支出的重点,在收入一定的情况下,成本费用是决定企业经济效益高低的关键因素。制造成本和期间费用的控制也是企业管理的基本功,可以反映出企业管理的水平。现金流量预算则是企业在预算期内全部经营活动和谐运行的保证,否则整个预算管理将是无米之炊;在企业预算管理中,特别是对资本性支出项目的预算管理,要坚决贯彻“量入为出,量力而行”的原则,即要从过去自有资金的狭义范围拓宽到举债经营,同时又要考虑企业的偿债能力,杜绝没有资金来源或负债风险过大的资本预算。

北京中民燃气2009年度预算工作已经启动,从2008年10月15日开始,2008年12月31日结束。

(中民燃气2009年度预算工作组报道)

积极稳妥 量入为出 合理编制预算

2008年,始于2003年的中国本轮经济增长达到峰值,一场由美国次贷引起的金融危机席卷全球,市场信心缺失、流动性不足、紧缩、回笼资金、猫冬成了不少中国企业应对经济危机的关键词。对房地产业较为依赖的福建燃气市场萎缩严重,怎么办?不等不靠、立足自身,外抓市场、内部挖潜,长计划、早安排,积极稳妥、量入为出,合理编制预算,用系统的方法,分配企业的人、财、物,以实现企业既定的战略目标,是福建安然09年预算编制尝试的新做法。

10月初,公司成立预算编制小组、10月14日召开第一次预算领导小组会议、10月中旬编发预算基础表格、10月29日公司预算小组在福建马尾开始项目调研,时不我待、起立而行,风声起处,八闽大地处处涌动发展的春潮。

推行什么样的战略,完成什么样的资源配置,规范什么样的业务流程,实施什么样的绩效管理考核标准,如何更好地体现全面预算在管理中的作用,牵一发而动全身,量入为出,准备过紧日子,市场不能滑坡、合理安排、统筹使用资金。举措、思路孕育着未来的希望。转变经济增长方式,换一种思路、找一种新的活法,确保居民用户合理增长,重点拓展工商用户。主动出击,了解政府规划、积极跟踪房地产商开发进度,培育新的市场,做好置换准备,准备迎接海气上岸。

现代企业制度的核心是明确的产权制度,委托代理的游戏规则明确了委托各方的责任和义务,规范了双方的权益和行为。确定部门和项目公司年度工作目标、围绕目标制定行动计划、完善资源配置,明确预算主体,自上而下,自下而上反复沟通、建立规范化的业务流程,人人有责任、人人有预算,按照授权审批程序执行预算。

工程投资以市场为导向,合理规划企业中远期战略布局和眼前利益,市政管投资分析目标用户覆盖率,庭院管投资考虑初装费回收率,严格控制工程进度和质量,将有限的资金用在刀刃上,确保重点,兼顾一般,省去一切不必要的建设支出。

资金是企业生存的血液,资金是企业发展的活水。细化落实现金流预算,根据公司总体预算制定各部门和项目公司动态现金流量预算,建立资金同一调配、使用机制,完善造血功能,积极争取银行支持,敞开胸怀、开门办企业,以积极的心态迎接战略投资者,学会用系统思维的方法管理资金。

预算执行情况通过绩效考核体系中的相应指标来反映。编制、实施、协调预算、强化现金流量的预算管理,按照授权审批程序执行预算,定期完成差异分析,制定合理的预算调整机制,加大以开户为核心的指标考核体制,谱写安然发展新篇章。

(福建省安然燃气投资有限公司预算领导小组报道)

科学真实 客观正确的做好 2009年度预算工作

为了贯彻执行北京总部《关于2009年度预算工作有关问题的通知》的文件精神,科学真实、客观正确的做好2009年度预算工作,富平中民公司积极行动,及时安排2009年度公司预算工作。

公司成立了以总经理张金泉为组长,财务总监顾红敏为副组长,各部门经理为成员的“富平中民2009年度预算工作领导小组”。10月27日召开预算工作专题会议,公司中层以上部门负责人参加了会议。会上公司总经理张金泉强调,这次预算工作的重要性,搞好预算工作是有的放矢、科学决策的依据,是内控制度与宏观管理的结合。财务总监顾红敏组织大家学习了《2009年度预算编制说明》,同时对《2009年度财务预算明细表》和《2009年度预算基础调查表》逐表逐项进行了讲解,并提出了要求。

公司要求大家要提高认识,统一思想,全体员工积极参与预算编制工作,各职能部门认真做好各项数据的统计、调查和预测等调查摸底整理工作,按照北京总部的要求,科学真实,客观正确填写各类预算表格,使预算与实际相吻合,保质保量的完成2009年度的预算工作任务。

(富平中民燃气有限公司 封彩群报道)

云南中民举办首届员工技能大比武

10月10日下午2点,云南中民燃气有限公司首届员工技能大比武的总决赛拉开了序幕。通过公司前期组织为期三个月的安全技能大练兵活动,由各营销门店推荐出优秀选手,到各片区进行PK赛,选出片区的前三名,进入公司的总决赛。所有参赛选手个个都是信心百倍、精神抖擞,一副志在必得的样子。

经过激烈的三个比赛环节:灶具的拆、装计时赛;灶具故障的排查、解除计时赛;专业知识、服务流程、客户疑难问题解答等知识抢答环节赛。最终菠萝村门店直销售员江荣荣登榜首,双桥门店直销售员焉朝正夺得第二名,第三名被云兴路门店潘宏和民航路门店李世荣并列摘得。

通过这次技能大比武,公司员工赛出了水平,赛出了风格,为广大员工相互交流、相互学习提供了一个平台,充分调动了员工钻研业务、提高水平的积极性和能动性,为普遍提升公司员工整体素质起到积极的带动作用。

(云南中民燃气有限公司 蔡强报道)



(图为云南中民首届员工技能大比武现场)

消除隐患 确保安全

“5·12”汶川地震使绵竹遭受了严重的损失，天然气管网和设施受到了前所未有的破坏，为确保抗震救灾的胜利，绵竹红森天然气有限责任公司不等不靠，顽强自救，在抢险维修车辆、机械设备和人员严重不足的情况下，公司采取了以原有部门为基础，所有人员集中统一安排的办法，按照工程部原有编制，组成四组长输管线检测恢复队，每个组都由有经验的人员负责，对长输管线进行详细排查，在最短的时间内修复了长输管线和城区管网，保障了符合用气条件的用户能尽快恢复供气。

随着绵竹灾后重建序幕的拉开，各镇乡农村住房重建工作已紧锣密鼓地开展起来，建设范围、建设量为以往每年的若干倍，为确保用气安全，公司召开了紧急会议，在原来对长输管线实行一月一巡的基础上，增加为一周一巡。经巡查，德阳孝泉、绵竹孝德、汉旺等镇乡相继发现部分安全隐患，经公司与各镇乡多次协调，现已将隐患完全排除。

为保障用户安全平稳用气，公司不仅要相继恢复城区管网的供气，而且须对符合用气条件的用户逐户进行入户检查，虽然工作量之大属历史之罕见，但公司严格执行安全用气标准，完全做到了合格一户，供气一户。

(绵竹市红森天然气有限责任公司 刘如学报道)

援建部队回访 关注工程质量

“5·12”特大地震后，第二炮兵工程技术总队官兵第一时间奔赴绵竹，积极投入到抢险救援、应急安置和灾后重建的各项工作中，特别是对绵竹的“五通”工程做出了重大的贡献，同时也和绵竹人民结下了深厚情谊。

近日，在绵竹市人民政府副市长付利民、市委宣传部副部长于天培等人的陪同下，刘队长一行来到了绵竹红森公司办公板房，进行了回访。他们受到了公司员工的热烈欢迎，公司领导代表全体员工对第二炮兵工程技术总队给予的莫大支持表示衷心的感谢，第二炮兵工程技术总队充分发挥部队的科技优势和精湛的专业技术优势，帮助红森公司以最快的速度抢修燃气管网，让绵竹以最快的速度对符合供气条件的用户恢复了供气。

刘队长一行专门对抗震救灾期间在绵竹建设的燃气工程运行情况进行了重点关注，同时对抗震救灾期间部队官兵有无违规违纪行为进行了了解。最后，公司领导表示，公司将学习部队的优良作风，发扬伟大的抗震救灾精神，积极投入到灾后重建工作中，为早日重建美好家园而努力！

(绵竹市红森天然气有限责任公司 刘如学报道)

重安全 抓源头

——云南中民上门进行安全知识普及

“哇，太恐怖了，下次你可要记得关钢瓶角阀啦！”只见二三十个年轻男女，整齐排坐在饭店大厅，眼睛盯着前面的墙面，一边发出这样的感慨！在座的有带白高帽子、穿白褂子的厨师，有穿统一服装的女服务员，有穿职业管理装的管理员，一看就知道是该饭店的员工在搞培训。只见员工前面临时搭建的讲台上摆放着灭火器、两台灶具及一些其他配件，桌旁还立着液化气钢瓶。身着“中民燃气”工作服的讲师正在利用幻灯片绘声绘色的进行讲解！

云南中民为普及液化气安全使用常识，杜绝安全隐患，确保用户的用气安全。针对餐饮用户员工多、员工安全意识淡薄、安全隐患多、缺乏液化气安全使用及消防培训等特点，公司编制了一套专门针对餐饮用户的员工安全知识培训教材，并将教材制作成幻灯片的形式，还为现场培训配备了专门的教学用器具，为用户员工进行现场培训。公司多次开展上门培训活动，取得了广大用户的一致好评，并经常还会有受训过的一些用户，主动邀请公司前去再次培训！

(云南中民燃气有限公司 蔡强报道)



配合民心工程积极开展管网巡检



近日，重庆市潼南县开始了背街小巷道路路面的改造施工。为配合这项民心工程，确保在工程施工期间天然气的安全、平稳供应，重庆中民燃气有限公司组织了维护维修、技术安全人员，对改造区域的天然气管网进行巡检和处置，以配合施工单位正常施工，不致对燃气管道造成破坏，并尽可能减轻对用户的生活造成影响。

为保障输气管道及生产设施安全，维护维修人员同时对全县设备设施作了一次“体检”。他们徒步巡线，查找安全隐患，及时处理发现的问题。在巡检过程中，开展天然气管道设备的保护宣传等活动。维修人员对全县调压箱进行清扫、调试、除锈、防腐，将压力控制在标准范围之内。

(重庆中民燃气有限公司 黄南平报道)

紧急抢险确保天然气正常供应

正值国庆长假期间的10月5日，当晚，7点半，重庆市潼南县城东安大道客运队内出现了天然气泄漏的险情，发生高压管道泄漏，漏气声响巨大，引起了附近居民和行人的恐慌。在接到报警后，重庆中民公司值班人员及应急抢险队员立即赶到事发现场实施抢险。在110联动指挥中心和县消防大队人员的共同努力下，对险情进行了有序有效的处理。

此次抢险，展示了重庆中民燃气公司的领导和员工训练有素，反应敏捷，协调配合的实战能力，也是对平时应急救援演练效果的检验。在接警和抢险过程中，公司人员行动迅速，处置得当，有效地控制了当时围观群众，避免了恐慌情绪的进一步扩大。对安排泄漏点的维修，做到了全面考虑，分步实施，处置与监控并重，把对居民生活的影响降到了最低限度。当晚11点钟，完成了天然气泄漏管道的维修。

(重庆中民燃气有限公司 米加林报道)

西安中民开展向灾区献爱心活动

10月16日，西安中民将公司捐赠的棉被和员工捐献的棉衣、毛裤等送到阎良区救灾办公室，为灾区人民献上了一份爱心。

此次开展的“送温暖、献爱心”活动是应阎良区委政府的统一安排进行的。在党中央、国务院号召和中央领导的带领下，全国各地积极行动起来，向灾区捐赠棉衣棉被棉裤，这一举措也受到了西安中民广大员工的热烈响应，公司领导和员工们纷纷将家中闲置的冬季衣物，秋衣秋裤捐献出来，仅一个上午的时间，公司就收到员工捐献的棉衣15件，大衣2件、毛衣10件各种西装、裤子74件。公司还筹措资金购买了10床棉被。大家以自己的爱心和实际行动帮助灾区人民渡过寒冬难关，让灾区人民度过一个温暖的冬季。

(西安中民燃气有限公司 姚文俊报道)

号。2007年，企业的合同管理工作又跨上了一个新的台阶，被西安市人民政府授予“守合同、重信用”企业称号，这也是西安中民合同管理工作首次获得市政府授予的殊荣。

(西安中民燃气有限公司 姚文俊报道)

漳州安然争创“青年文明号”

中民控股福建安然漳州公司团支部积极响应漳州团市委“海西建设漳州先行”的号召，以“弘扬职业道德、提升岗位技能、创造一流业绩”为宗旨，着力组织全体员工争创“漳州市青年文明号”。

漳州公司团支部自今年7月成立以来，倡导“以人为本”的管理理念，充分发挥青年军的积极性，通过团组织多方面开展灵活多样、喜闻乐见的青年文化娱乐活动，特别是让外地员工有更多的机会参与到丰富的业余生活中，此举在公司内形成了一种和谐、健康向上的大家庭氛围，成为福建安然精神文明建设中一道亮丽风景。

(漳州安然燃气有限公司团支部报道)



(图为团支部组织的集体登山活动)

图片新闻



为了增强员工身体素质，增进员工沟通交流，加强企业文化建设，提高企业凝聚力，云南中民燃气有限公司于2008年10月举办了首届职工篮球赛，公司共组建了机关队、气站队、零售一队、零售二队四支参赛队伍，经过激烈角逐，最终气站队夺取了冠军。

(云南中民燃气有限公司 黄继红报道)

简讯 盐亭中民被四川省总工会授予“抗震救灾重建家园工人先锋号”称号

“5·12”汶川特大地震后，盐亭中民燃气全体员工在抗震救灾工作中充分发挥工人阶级主力军的作用，不怕吃苦，勇于奉献，积极恢复灾区生产，为灾后恢复重建工作作出了重要贡献。近日，盐亭中民被四川省总工会授予“抗震救灾重建家园工人先锋号”称号，同时号召全省广大职工以先进为榜样，积极参加以“抗震救灾做贡献、重建家园立新功”为主题的“工人先锋号”创建活动，为夺取抗震救灾和经济社会发展的全面胜利做出新的贡献。

(盐亭中民燃气有限公司 曾宏报道)

西安中民首获西安市政府级“守合同 重信用”企业称号

10月14日，在西安市工商局召开的西安市2007年度“守合同、重信用”企业表彰大会上，西安中民燃气有限公司被西安市人民政府授予“守合同、重信用”企业称号，受到大会的表彰奖励。

西安中民自2005年度开展“守合同、重信用”企业创建工作以来，通过不断完善合同管理机构、合同管理制度，合同管理措施，努力规范合同协议的起草、审核、签订、备案、归档等一系列工作，使公司的合同管理工作不断走上规范化的轨道。对外注重合同的签约，做到诚实守信，依法经营，自觉履行合同约定，多年来未发生合同纠纷，因此，自2005年启动“守合同、重信用”企业创建工作至今，先后于2005年度，2006年度连续2年被西安市工商局授予“守合同、重信用”企业称

预算管理实施体会谈

■ 陈 闽

一、福建中民安然公司预算管理的演变

(一) 预算管理的尝试阶段

福建中民安然公司从2003年开始进行预算管理的尝试和探索。当时，进行预算管理的初衷是福建中民安然公司从成立伊始，就处于高速发展的阶段，随着公司的高速发展壮大，管理也需要逐步跟上。而且福建中民安然公司一直是本部、下属项目公司二级法人管理的体制，下属项目公司一般都是独立的法人机构，比较便于进行预算管理。

当时的预算管理指标也比较简单，只是针对我们民用管道燃气企业比较关注的一些指标做了相应的预算要求，比如说财务指标（包括初装费收入、工程投资总额、管理费用和营业费用总额）、运营指标（包括燃气的购销差率、气款回收率）、安全指标等等。这些指标按权重加权后对下属项目公司进行考核，直接跟下属项目公司相关负责人的绩效和奖金挂钩。

当时下属项目公司相对较少，福建安然本部对下属项目公司的情况也比较熟悉，管理上也相对比较简单，预算管理模式的适应了当时预算管理的需要。

(二) 全面预算管理阶段

在前期预算管理取得成功经验的基础上，福建中民安然2005年进行全面预算管理的工作，提出“利润预算管理”的概念，辅以各个职能部门专门的预算管理表格，并通过预算管理对下属项目公司负责人进行绩效考核。

这个阶段预算管理的特点是：

- 1、各个职能部门预算管理表格的深入和细化，体现了对下属项目公司预算管理能力的提升；
- 2、以利润指标逐步替代初装费收入、管理费用和营业费用总额等单项财务指标，侧重对企业财务状况和盈利能力的综合考评；
- 3、结合下属项目公司的实际情况，对预算管理的考核保留在利润和现金流量测算的阶段。

二、福建中民安然公司现行预算管理的情况

(一) 福建中民安然公司预算管理的流程

- 1、预算管理小组讨论预算编制方针，讨论、形成各部门预算基础表格，对下属各项目公司进行基础情况调查；
- 2、下属各项目公司编制预算基础表格；
- 3、本部各职能部门审核下属各项目公司的预算基础表格（包含市场运营、工程建设、行政人力费用、投资预算和安全预算），汇总形成各职能部门的预算基础表格；
- 4、下属各项目公司根据预算基础表格的本部审核结果，生成下属各项目公司的财务预

算初稿；

5、本部审核、汇总下属各项目公司的财务预算初稿，对下属各项目公司的财务预算初稿进行整体调整；

6、下属各项目公司根据本部的审核结果，生成下属各项目公司的财务预算终稿。

(二) 福建中民安然公司预算管理的监控和分析

1、下属各项目公司每月报送预算管理差异分析表并分析差异的原因；

2、本部每月定期召开经营管理分析会，听取下属各项目公司预算管理差异分析的汇总情况汇报并采取具体的管理措施；

3、本部各职能部门执行具体的管理措施并反馈相应的结果。

三、预算管理问题的探讨

(一) 预算外项目的调整

对临时发生的未列入预算的开支项目，例如：费用预算（如：增加预算外的费用项目或未申报预算数的费用项目）、固定资产及工程投资预算（如：未列入年度预算的项目）等，应提前申报“预算外项目申请审批表”，经批准后方可列支。

(二) 如何控制预算外项目的发生：

1、细化预算管理核算的深度和广度，提高预算管理的准确度；

2、在预算工作过程中对预算外项目因素的影响加以考虑。

四、对预算管理的一些看法

1、预算管理，不仅仅是填报数据，而是体现出财务人员对企业业务发展真正地参与。财务管理工作的质量，不仅体现在记账和报表的准确性、及时性，还可以从预算管理中体现出它的价值。

但是预算管理不仅仅是财务预测而已，如果仅仅是财务预测，花那么多的时间、精力和财力去做就是事倍功半。预算管理更多是目标管理的一个工具，通过预算管理的互动帮助每个公司寻找自己的预算目标，达到集团整体战略的细化和延伸。

2、预算管理的意义：预算还是一种管理会计工具，为企业的决策服务。一个好的预算管理方案，可以把相应的有利因素和不利因素转化为数字放到整个财务模型当中，并且利用估计、分析等手段，把潜在风险可能造成的影响计算出来，从而更好的规避或控制风险。

一个企业要是没有做到预算就高速发展扩张，势必遇到很多因缺乏预算而带来的财务问题。比如说：资金筹措困难、费用开支无法控制、不良应收账款和积压存货等不良资产的增加等等。

3、一个好的预算不是某个人、某个部门做出来的，而是整个公司各个部门第二年的目标汇总，需要整个公司各个部门通力合作，大家目标一致，才能达到预期的效果。像福建中民安然公司的预算管理能够取得现在的成就，跟领导的大力支持和关心指导是密不可分的。

（作者系福建安然燃气投资有限公司预算审计部经理）

责任重泰山 防范于未然

■ 饶亚能
李臻荣

近年来，中民燃气漳州安然公司从防范未然入手强化安全管理，变被动安全检查为主动重视安全工作，变被动整改隐患为主动安全防范，落实各项安全措施，实现安全管理无重大事故。

一、健全完善制度 提高安全意识

公司在贯彻安然本部的安全管理制度上，根据主管部门的要求和实践的需要，不断完善安全制度建设。编制了漳州安然燃气有限公司《防震、防洪、防雷、防台风等自然灾害》的专项应急预案。建立《漳州安然燃气有限公司安全奖励制度》、《安全隐患整改制度》、《工程建设项目经理负责制》、《漳州公司安全奖励制度》，从制度上鼓励员工参与安全管理的积极性，保证安全措施落实。

二、加强安全培训 提高员工技能

一个公司安全管理水平高度，取决于员工安全素质高低，我们从加强员工的技能培训入手，进一步强化安全教育，提高员工素质。

一方面，加强公司三级安全教育和培训工作，新员工上岗前，必须进行三级安全教育，使新员工上岗前都能了解掌握所在岗位的安全知识和技能，合格才能上岗，试用期不合格延期或不予转正，保证员工素质，避免操作失误；另一方面，加强应急演练，提高应变能力，为了使抢险抢险队伍能在第一时间奔赴现场，就必须做到平时多演练，战时少忙乱，把事故损失减少到最小程度，运营部阶段性组织队伍开展练兵，提高抢险抢险队伍的快速反应能力。

三、增添抢险设备 专设抢险队伍

为了适应抢险抢险工作需要，必须对设备和人员进行添置和加强。今年，我们根据实际情况，增添一部抢险专用车辆，并适当增加设备，把抢险主要设备放在车上，一旦发现险情，立即开赴现场；同时，设立专职抢险抢险人员4人，24小时待命，随时排除险情。

对抢险抢险车辆和机具日常维护、保养，以满足抢险抢险的需要，在多次较大险情发生时，能够迅速出警，启动抢险抢险预案，及时将隐患排除，果断处理控制险情进一步扩大，避免安全事故发生。

四、加强安全监督 及时排除隐患

安全是一个全面、全方位、全过程、全员参与的系统工程，要真正做到不留安全死角，在日常管理上，我们十分注重安全防范为主，及时排除安全隐患。

1、严把工程建设图纸会审和竣工验收关。为确保我司燃气输配管网的安全运营，减少工程施工中的更改，我们在燃气工程项目设计开始，就由有关部门对施工图会审，去现

场核对图纸，严格把关，未会审的项目一定不许开工，施工中坚持正常检查；在竣工验收中，坚持严格审查竣工资料的完整，严格要求施工队必须配备电子版资料，竣工验收一定到现场每一个部位都认真仔细的检查，决不能让存在安全隐患的项目投入运营。

2、严格执行巡查制度。设立专职巡查队伍，及时发现和制止违法操作破坏管线行为，确保管线的运营安全。加强与主管部门的配合，由主管部门对在建的建筑工地发放管道安全保护通知书，有效地减少人为的破坏。

3、发挥安全监督作用，及时排除隐患。安全部要坚持安全监察职能，对整个工程建设、生产运营重要过程进行安全监督，加强日常的监督管理，督促隐患的及时整改。运营部编写常见隐患与防治、处理方法，巡查工作注意事项等，使我们员工的素质和专业技术水平不断提高。

4、加强重大节假日及特殊时期的检查。每逢节假日前后都要进行安全大检查，主要安排瓶组站、市政管网、在建常规工程、小区管网、户内管及在建高压管工程的安全检查，并及时落实整改检查中存在的隐患。特殊时期（如暴雨、汛期及台风）发出安全通知，专门布置维护安全运营的专项工作，确保特殊时期或节假日安全稳定运营，维护社会安全秩序。

五、加强宣传活动 提高安全认识

随着市场的发展，用户群体不断增加，除了专业的抢险抢险队伍及安全维护技术支持外，提高广大用户的管道燃气安全使用知识是防范未然的关键一环。我们采取多种方式致力提高广大用户的自我安全防范。

1、通过媒介宣传管道燃气的安全知识。几年来，我们通过报刊、网站、小区广告栏等多种形式，广泛宣传安全知识，让用户不断加深对管道燃气使用知识的了解。

2、印发安全知识宣传的小册子。我们结合天然气置换

印发《天然气转换工程致用户书》、《天然气用户手册》，在前几年安全手册的基础上，进一步突出即将到来的天然气安全使用知识宣传。

3、配合政府主管部门开展安全月活动。我们一如既往配合有关部门，开展安全宣传，在已通气的居民小区进行宣传。还利用节假日，展开有奖安全知识宣传，达到知识性和趣味性有机结合，通俗易懂，老少乐闻，效果明显。

4、安检结合宣传。我们坚持每年一次的上门安检，结合安全知识宣传，让用户了解安全使用管道燃气的知识，了解平时使用应注意哪几方面安全问题才能避免事故发生，了解到漏气怎么办，手把手教会用户安全知识，从而有效降低事故的发生率。

安全生产无小事，安全工作无止境。我们将在今后的工作中，牢固树立“安全是第一生产力”的思想，在实践中不断学习科学的管理方法、完善管理制度、提高管理水准、谨慎务实管好每一细节，尽我们的社会责任，推动企业健康发展。

（作者系漳州安然燃气有限公司部门经理）



（图为公司开展消防演习）

四川省建设厅发布《四川省城镇燃气地震灾后重建方案编制和实施指导意见》

为加强对四川省地震灾区城镇燃气恢复重建工作的指导，四川省建设厅组织编制了《四川省城镇燃气地震灾后重建方案编制和实施指导意见》（以下简称《意见》），对恢复重建实施方案的编制，恢复重建的技术措施和组织管理，提出了指导性意见。

《意见》指出重建方案实施目标是尽快恢复城镇燃气基础设施的功能，恢复重建阶段至少应达到灾前水平，同时要提高抗震抗灾能力和灾害应急能力。城镇燃气地震灾后重建近期（恢复重建期）的实施年限是3年（2008年~2010年）。

《意见》要求恢复重建期完成的城镇气化率一般不应低于2007年水平，以恢复重建为契机，完善和提高城镇燃气特别是天然气利用水平。对异地重建的城镇，应力争实现地震灾后恢复重建总体规划或燃气专项规划中的规划气化率和规划供气规模。

城镇燃气灾后恢复重建可采用如下分步骤实施的技术方针：点、线、面展开，抓住重点；由近及远，恢复重建应以气源点为中心，顺燃气流向由近及远逐次紧急修复；先临时后永久，可采取临时措施部分恢复供气，再恢复或重建为永久性设施；先易后难；先气源后城区，保障气源恢复供应，再完成城区管线或液化石油气供应站的恢复重建；先输配后调峰；先生产后辅助，先恢复重建生产经营设施，再对辅助设施进行恢复重建；注意配套时序，要求与市政道路恢复重建同步进行。

灾后城镇燃气恢复重建工作必须按照国家灾后重建要求和程序执行。按照设计、审查、招投标、施工、验收、试运行等建设步骤，分步控制质量。加强工程建设全过程监督管理。严格实行项目质量终身制、业主负责制、招投标制及工程监理制。

巧游九渡河

■ 刘文武

在那遥远的小山村，小啊小山村，我那亲爱的妈妈已白发彬彬……脑海里无数次回响起这首儿时听过的歌曲，想象着老妈妈站在村口的坡路上，遥望着孩子走远，背后的大山，苍劲而又悲凉，眼前的夕阳，将山野染成金黄……

如果你也有过同样的思绪，如果你想看看那如梦般萦绕在脑海中的小山村，那么，来九渡河吧。即使是一次偶遇，也会让你对这个地方的依恋如决堤的洪水般无法收住。

沿着十三陵景区定陵方向一直向东，走上一条蜿蜒而又平坦的山路，爬过一道山梁后再行进大约15公里，就到了九渡河。一路走来，汽车在道路上灵巧的转弯，CD里放着舒缓的音乐，阳光不偏不斜的落在身上，暖暖的，轻轻打开些车窗，吹进来的是秋天的味道，身在大山的怀抱之中，你并不会感觉到孤独，经过一个个的小村庄，可爱的孩子会冲你微笑，山上随处可见的柿子树，更是挂满了如小灯笼般的柿子，仿佛都在向你问好。

偶尔，会有骑着毛驴的老大爷在路边悠闲地走着，一根长长的旱烟袋衔在口中，不时吐出几口白烟。开到半山腰时，将车停在安全的位置，走下来，眺望着群山，感叹怀柔真是名不虚传的怀山柔水。这山不会让你觉得阴冷，这水——一条小溪沿着河谷缓缓流过，旁边硕大的鹅卵石上，经常有松鼠跳来跳去。

太阳把深秋的山照成一片金黄，丰收的味道更加浓郁，没有一丝风，阳光照在脸上仿佛是老妈妈轻轻的抚摸，看见斜对面山谷里金色的小村庄，真想躺在农家的大炕上，任阳光这样晒着、晒着……就这样晒掉全部烦恼，就这样晒走身心的疲惫。

车子继续行进，不一会，成片的农家院呈现在眼前，九渡河到了。这里是涓涓小溪的上游，水流更大，当地农民在溪水里养殖虹鳟鱼，做成的刺身口味绝佳。周末的九渡河，游人如织，城里人来这里放松心情，呼吸大自然的空气，体验农家乐。

因为有事在身，没有更多的流连在这里。一次偶遇，却会让你把它当成精神的家园，这就是九渡河，这个板栗之乡，这个有着水长城的农家村落，一座怀山拥着的情感，一条柔水系着的思念。想象着农家大炕上晒太阳慵懒的感觉，想象着老妈妈盼儿早日归来的眼神，想象着虹鳟鱼的唇齿留香，我离开了九渡河，却将思念种在了这里。

(作者系北京中民燃气有限公司员工)

城市边缘的原始森林——玄郎沟

■ 刘如学

从绵竹城区出发，驱车不足半个小时，就可置身在我市大山深处的金花镇玄郎沟村。

在一个阳光温暖的周末，我又一次驾车来到了正在开发建设中的玄郎沟。进入沟口，数万平米的停车场和运动广场就呈现在我的眼前，将车停泊在宽大的停车场内，环顾四周，群山环绕，远远近近高大挺拔的银杏树像大山的守护神威严的站立着，远处农家袅袅的炊烟在屋顶升起，还没有被阳光驱散的团团薄雾随山里吹出的徐徐凉风在山间悠闲的漂浮着。沐浴着金色的阳光，玄郎沟的青山、绿水、吊桥、屋顶构成了一幅宁静甜美的山村画卷。

离开停车场，走了不足十分钟，一条随山势蜿蜒盘旋的登山小道就已呈现在我的眼前，道旁还伴有一条清澈见底的小河，河水缓缓流过，河边、路旁一串红张着红艳艳的笑脸，与严寒倔强的抗争着。走在大山中浓荫蔽日的碎石路上，潮湿的空气带着山里特有的甘甜，轻抚着我的鼻孔，我迫不及待的连连做了几个深呼吸，急切地想让自己长时间在城市里呼入的废气能彻底清除干净，3公里多长的登山小道，足以让我的身心得到彻底放松，让我的肺在这天然氧吧中尽情的呼吸。玄郎沟的人们正精心规划设计建设着它，大山将以它更为神奇的魅力吸引着我和像我一样热爱大自然的人们。

(作者系绵竹市红森天然气有限责任公司员工)

“人”与“狗”
——电影《再见了，可鲁——一只狗的一生》观后感

■ 王培红

米兰·昆德拉曾说过：“狗是我们与天堂的联结，它们不懂何为邪恶，嫉妒，不满。在美丽的黄昏，和狗儿并肩坐在河边，有如重回伊甸园，即使什么事也不做也不觉得无聊——只有幸福平和。单纯，信任，爱与关怀，可鲁带给我们的就是这种最深切的感动。”

电影《再见了，可鲁——一只狗的一生》的可鲁是只盲犬，由一只可爱的调皮的小狗崽经过专业训练后变成了一只执行特殊任务的向导。在长达12年25天的生命里，它遭遇不同的人，接受了不同的关爱，同时也在不断的无私的默默付出着，直到遇到它所为之服务的主人一波边先生，一个固执己见自以为是的家伙，可它终究用那善良温和的天性俘虏了他顽固的心，给他那颗在阴暗中长期寂寞的心带来了愉悦光明，从此相濡以沫直至渡边的不幸离去，即使主人已经不在了，那只孤独的狗还在痴痴的幻想着能听到那熟悉的自远而近的脚步声……

可鲁曾经像个孩子样经历着亲子教育，也好玩，也调皮，也一次次的别离，养父母以颗诚挚的心教育它，带给它爱，而可鲁最终也是在养父母慈爱的关怀中闭上了双眼，正所谓的老有所养老有所靠。结束时还是想起了小的时候，胖胖的可爱的小可鲁和它幼年的小伙伴们一起卧在屋檐下赏樱花，那一排排可爱的样子。人的智商是比狗高多了，可人的很多行为却比狗差远了！

人和人之间远远比不得狗和人之间的亲密，而这种亲密是来自内心的一种单纯和平和。对于一只狗而言，你只需要发个指令它就会无条件的接受并且服从，人可就不同了，起初相互的选择大多数时候是蒙蔽了太多的未知之中，在日后的接触交往生活日益加深时就会把阴暗面慢慢的暴露无遗，甚至变得面目全非，实在是可怕，于是长期和人打交道的“人”也开始变得人非人非彼，自己快不认识自己了。这也许就是看电影时不自觉动情的原因吧，身处不见天的井底，还没得选择，其实回想这一切的一切还不是人为造成的？很多时候为自己是一个无奈的人而悲哀，可鲁身上那块带着标志性的鸟形标识总在眼前晃动，似乎展翅欲飞，实在令人向往！

如果有来生，宁愿作一只狗，活在真实中！不会因主人的贫富而亲近疏远，保持一颗忠实的心守候在主人的身旁，不离不弃，而且还得筛选到一个不随意发脾气不任意施暴品行兼优的主人，这样就会避免无中生有的精神及身体的攻击，尽管我会在那一刻保持沉默，可也会于忍无可忍时逃避，因为除此而外我别无选择。当然这只是我作为一只狗的一些想法而已，实际中我其实没的挑余地，因为我还是个活生生的人，小心翼翼的维护着各种复杂的社会关系：亲戚之间，朋友之间，同事之间，夫妻之间……没完没了的平衡着，颠来倒去，就这还会在一不小心时弄乱一片，成为左嫌右怨的对象，做个人真难！

(作者系西安中民燃气有限公司员工)

神龙飞天 华夏焕彩

■ 饶亚能

2008年9月25日，

这是一个中华民族值得自豪的日子！

神州七号腾空而起，

就在两个奥运无与伦比喝彩声未平，

就在改革开放30周年国庆之际，

中国航天人为祖国59年庆献上了一份厚礼。

龙的故乡亿万人民注目、欢呼，

海外侨胞热泪盈眶、全球瞩目，

这一刻，我们真正理解祖国繁荣富强的意义！

曾几何时，我们看着天上航天器登月非我属，

吴刚可问：飞龙何在？

那可也是敦煌飞天的华夏梦。

今天，坐地日行万里已不再是梦想！

巡天遥看一千河已为航天强国写照，

黄皮肤漫步太空、五星红旗列三强。

五千年文明焕新彩。

富民、强国、民主、进步，

改革、开放、统一、发展。

我们民族将再振兴、展辉煌，

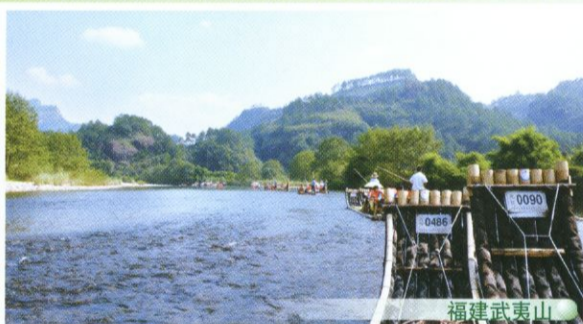
仰首屹立世界之林！

(作者系漳州安然燃气有限公司
综合管理部经理)

秋色 (图片由集团公司员工供稿)



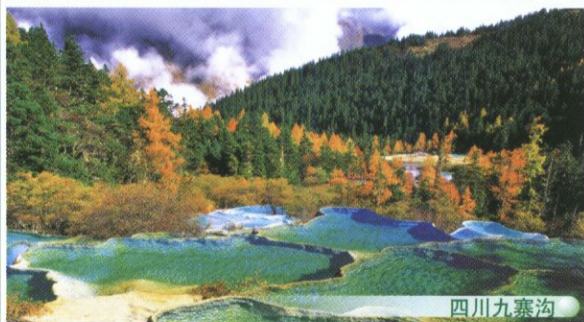
北京中山公园



福建武夷山



贵州黄果树



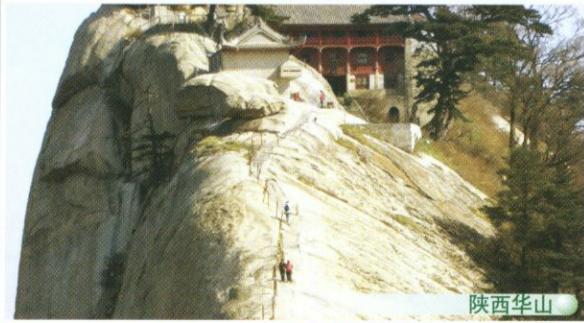
四川九寨沟



重庆三峡



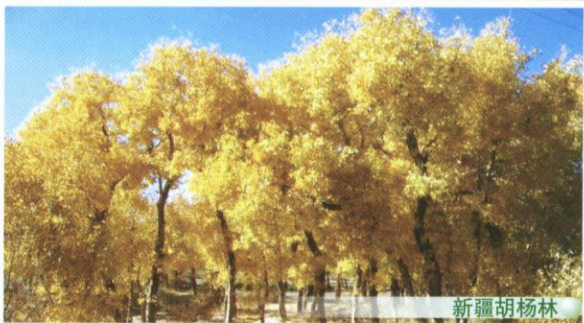
湖南凤凰



陕西华山



云南石林



新疆胡杨林

北京市经济技术开发区景园北街二号BDA国际企业大道36号 邮编：100176 电话：010-67856611 传真：010-67856767