



中民燃气全资收购福建安然燃气

北京中民燃气于2006年9月29日订立两份股权转让协议，向合肥天安集团有限公司收购其于安然燃气60%的股权，向福州联东经济发展有限公司收购其于安然燃气40%之股权，总代价为人民币10432万元，安然燃气成为中民燃气的全资附属公司。

福建省安然燃气投资有限公司成立于1999年，注册资本人民币4133万元，主要从事向福建省住宅用户提供液化石油气、向工业用户提供液化天然气的输配业务。由于液化天然气安全、清洁、高效并且使用便宜，待印尼海气上岸之后，将逐步取代液化石油气而成为福建省居民、工业及商业用户的主要能源。

福建省位于中国东南沿海，人口约3500万，是中国最发达省份之一，2005年国内生产总值约人民币6550亿元，较上一年增长11.3%。在福建省持续增长的经济带动下，福建省的居民及工商企业液化天然气用户数目将迅速增长，而收购事项有望为公司股东带来可观的回报并为本集团带来丰厚现金流。

(北京中民燃气有限公司 刘文武报道)

媒体聚焦

【《星报》报道】中民1.8亿购福建燃气

中民燃气(0681)昨日宣布，以现金加新股，总价值约一亿八千三百万元，收购福建安然燃气全部权益。其中一亿三百万元将以现金支付，余款将发行二亿股新股，每股作价港币四角，作为支付收购部分代价。中民燃气昨收市最高报四角二仙五，收市报四角五分。

於福建省擴先機

中民燃氣董事總經理莫世康指，安然燃氣

業務在福建省已取得市場先機，分別向住宅及工業用戶提供液化石油氣(LPG)及液化天然氣(LNG)；及向福建省內除莆田市外的八個地級市，提供管道氣輸配服務，所覆蓋的人口規模達一千六百萬。

他認為，收購事項為集團參與LNG輸配的良機，亦有利用集團開拓中國東南部沿海地區的燃氣市場。於0二年中國海洋石油與印尼國營石油簽署福建LNG銷售與購買項目，印尼需於0九

年起，每年向福建省提供二百六十萬噸LNG；此外，安然與福建LNG項目簽訂的銷售意向書，在印尼海上LNG上岸後，中海福建天然氣每年向安然供應五十萬噸LNG。

助拓沿海市場

他指，LNG將逐步取代LPG為福建省主要能源，LNG住宅及工業用戶及用量應將成倍增長，公司冀收購事項可為股東帶來可觀的回報及現金流。

【《文匯報》報導】中民燃氣購福建安然燃氣

中民燃氣(0681)宣布簽訂兩份協議，分別收購福建省安然燃氣投資有限公司60%及40%共100%的股權和管理權，總代價為現金約1.03億港元及2億股每股按0.4元計算的代價股份，收購完成後，安然將成為中民燃氣之全資附屬公司。

学习规范强素质，交流经验促水平

记《城镇燃气设计规范》宣贯培训和安全生产经验交流会

2006年10月22至26日，公司统一组织各附属公司在云南昆明市参加《城镇燃气设计规范》(GB50028-2006)(以下简称“新规范”)宣贯培训班，并就地召开了“北京中民燃气有限公司安全工程经验交流会”。九家附属公司的总经理、副总经理和工程、安全经理共13人参加了会议。

来自各地燃气行业的行政主管部门、行业协会、燃气工程设计施工监理单位、燃气经营企业的130多位领导、专家和技术人员参加了由中国城市燃气协会举办的“新规范”宣贯培训，听取了参与“新规范”编制的有关专家的现场授课并进行了交流。通过“新规范”的宣贯学习，大家对“新规范”的修订背景、思路及范围特点有了正确理解和认识，掌握了“新规范”的新增和修订的精髓，了解了行业的发展动态和趋势，增强了学员的业务素质。会后中国城市燃气协会培训委颁发培训证书。

在公司的经验交流会上，各附属公司就安全管理、



踏实做事，业精于勤

——记北京中民燃气投资银行部经理范方义



初识范经理，给人的印象踏实稳重、专业素养高，不虚夸浮躁，这就是持注册会计师和律师牌照的专业人士所特有的气质。

范经理自2003年12月通过社会招聘进入公司以来，经过2年多时间，从投资银行部的一名普通员工晋升为投资银行部部门副经理、经理。一年一个台阶，年年有进步。在公司不断发展壮大的同时，他自身的业务能力和专业素养也不断提高，为公司的发展做出了自己的贡献。在其岗位上的不断努力，得到了领导和同事的一致好评。

2006年以来，他参与的项目业务有：燃气类业务(包括陕西渭南项目、吉林延吉油田项目、西安阎良项目、湖南怀化项目、福建安然项目等)；彩票类业务(包括贝英斯项目、中民乐彩项目)；部分企业变更的相关工作；配合上市公司融资需求，协助公司发行可转债，融得美林4000万美金。为了完成工作，范经理牺牲了大量休息时间，从06年春节到8月份，几乎没有休过周末，甚至连自己婚期都一推再推。这种敬业的精神，深深的感染了周围的同事。

在范经理身上，可以深深感受到“踏踏实实做事，老老实实做人”的中民文化。每一个员工的发展都与公司的发展息息相关，把自己的发展融入到公司的发展历程当中，将自身的成长融入到企业进步的洪流中去。

(北京中民燃气有限公司 综合管理部报道)

燃气工程建设管理经验相互交流、相互探讨，为规范公司运营管理，制定安全和工程管理制度提出了参考意见。其中西安中民燃气有限公司推出的一种叫“巡更器”的巡线管理设备是此次经验交流的一个亮点，它为规范和加强巡线管理工作提供了一个成功的案例。

会后，公司还组织考察了昆明市煤气公司，分别与其下属的工程公司、技术部、销售公司、管网公司等进行了交流学习，参观了储配站，大家在用户管理、抄表及气费收取管理、工程建设管理、管网运行管理、安全

技术管理等方面进行了交流学习。

通过这次会议，我们了解了行业的管理要求和方向，开拓了视野，增强了业务素质；通过这次会议，促进了总部与附属公司之间、附属公司之间的经验交流，促进了安全管理水平的提高。让我们一起携手，为公司的安全运行努力工作，为中民燃气事业的发展贡献力量。

(北京中民燃气有限公司 黄继红报道)

统一招标管理 规范材料采购

福建安然燃气投资有限公司在燃气工程建设中，采取统一招标管理的模式规范材料采购流程，确保了工程质量。

在工程建设中，坚持先勘察、后设计、再施工的原则，项目公司不得擅自简化燃气工程建设的基本程序。公司制定《工程管理规定》，建立了鼓励创新和公平竞争的设计、施工、监理的招投标制度。特别是在材料采购活动中，规定工程主要材料、设备统一采购，原则上不委托施工单位购买。根据材料、设备的用量、价值的不同分别采取以下采购方式：

(1) 统一招标：项目公司工程常用、用量大、质量要求严格的材料设备采用安然总部统一招标的方式确定供货厂家、供货价格，统一供货，各项目公司必

须执行招标结果。

(2) 专项招标：列入招标范围但不具备统一招标条件且单项单类采购价超过10万元的材料设备，采用项目招标的方式实施采购。

(3) 安然总部制定《限价采购目录》，各项目公司按目录定点限价采购材料设备。

(4) 不具备招标条件的材料设备采用询价报批方式进行采购，项目公司按询价、报批、审批、实施采购的流程实施。

通过上述办法，安然公司对工程建设的各个环节进行规范化管理，确保工程质量，降低工程成本，杜绝工程中的腐败行为，收到了良好的效果。

(北京中民燃气有限公司 李欣报道)

快速发展中的福建安然燃气

福建省安然燃气投资有限公司成立于1999年8月，企业定位为城市管道燃气专业投资运营商和优质能源供应商。现为中国城市燃气协会理事单位，福建省城市燃气分会副会长单位。

目前，安然公司已在福建省设立23家(分)公司，经营管道燃气业务，已取得福州马尾区、连江县、罗源县、闽清县、宁德市区、南平市区、永安市区、沙县、将乐县、龙岩市区、德化县、漳州市的管道燃气特许经营权，特许经营权所覆盖区域的人口规模850万，约占福建省总人口的1/3，已建设市政管道233.51公里、签约用户175492户、安装用户98875户，场站44座，总投资达20622万元。基本形成区域性燃气集团的格局，成为福建省内市场覆盖面最广，项目公司数量最多，极有发展潜力和市场竞争能力、具有一定行业知名度的燃气企业。

安然公司率先把新疆液化天然气引入福建，此举将与福建省海上LNG项目有效衔接，为天然气规模化运用奠定市场基础。随着福建LNG项目的实施，各地大规模市政干管的铺设，供气范围所覆盖的居民户数将成倍增加，安然将进入高速发展期。目前，在沿海五个主要城市中，安然公司通过招投标方式，已成为漳州市LNG项目总业主单位。同时，通过参股等方式，参与福州、厦门、泉州等主要城市的LNG项目投资建设，并成为业主单位之一。

预计到2012年，福建LNG项目稳产期，城市燃气管网项目可接驳用户40万户，年销售天然气约9400万

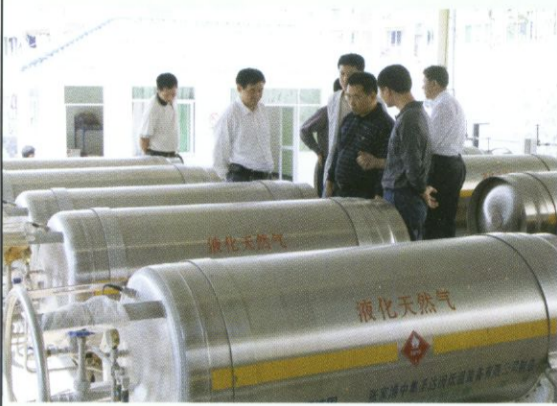
立方米；工业用气项目年销售天然气量可达8.3亿立方米；公福用气项目年销售天然气量可达1520万立方米；可累计发展燃气汽车7000辆，年销售天然气达1100万立方米。

安然燃气经过几年的积累和吸收，在管道燃气的工程技术、用户发展、客户服务、安全管理等方面，形成了独具特色、较为完整的管理体系和运作模式。建立了一批熟悉管道燃气投资、建设和经营管理的人才队伍和技术力量，并与气源厂家、设计单位、施工企业、设备材料厂商，以及金融机构等上下游产业链建立了稳定的战略合作伙伴关系。同时，公司还在企业管理和用户服务方面积极导入国际同行业先进的管理体系和理念，力争把公司发展成为管理先进、服务一流的管道燃气品牌企业。

(福建省安然燃气投资有限公司 行政人力中心报道)



北京中民燃气调研组考察福建安然公司



11月7日至15日，北京中民燃气行政总监李育书先生率调研组一行，在福建省安然燃气投资有限公司副总裁陈宇先生的陪同下，到福建安然公司考察调研。

8日至9日，调研组于福建安然公司总部听取了公司基本情况介绍，并深入到各职能部门调研和交流。10日至15日，先后

考察了闽清广安、南平安然、永安安然、龙岩安然、漳州安然等项目公司，工作期间，调研组分别听取了福建安然各项目公司的工作汇报，并实地考察了部分LNG气化站、LPG瓶组站、市政燃气管网及部分大型工业用气企业。

调研组肯定了福建安然公司近年来的工作成绩，并希望大家再接再厉，共同铸造中民燃气更加辉煌的明天。

(北京中民燃气有限公司 蒲满报道)

“入冬黄金周，中民喜报传”，继中民燃气怀化市17个经营部隆重开业，11月11日，怀化中民燃气芷江五个经营部在热烈的欢庆锣鼓声中登台亮相，盛大开业。

为了高歌“中民燃气引领燃气市场消费主旋律”，怀化中民燃气经过周密筹划安排，与芷江县达成“中民燃气入户芷江”的协议，并与广州红日燃气有限公司签约，携手共创“节能、环保新家园”绿色工程，郑重承诺，怀化中民燃气除为芷江人民提供优质石油液化气提供优质服务外，还向芷江人民隆重推荐新一代节能、环保燃气具红日牌红外线燃气灶具，提高芷江人民的生活水平。

11月11日，骄阳火红，芷江县城热热闹闹，中民燃气的宣传车装束新颖，引人注目；男女播音声，激情高昂；娘子军腰鼓队、锣鼓喧天；演唱队引吭高歌，锣鼓声、广播声、欢歌声、喜悦声相互交融，组成一曲雄健的交响乐；同声祝贺怀化中民燃气第一至第五经营部暨红日厨具芷江专卖店隆重开业！

开业当天共接纳入会用户150多户，优价销售红日牌灶具50多套件，参与活动抽奖200余人次，盛况空前，是怀化中民继在怀化市区举办的“中民燃气席卷怀化，引领怀化燃气市场消费”活动后的又一次热销盛会。

(怀化中民燃气有限公司 夏原报道)



腰鼓阵阵，捷报频频
——怀化中民燃气芷江五个经营部盛大开业

图片新闻



富平中民燃气公司按照中民形象要求装修客服大厅，以崭新的姿态面向用户。

(富平中民燃气有限公司 封彩群报道)

西安中民燃气获西安市“守合同重信用”称号

西安中民燃气有限公司被西安市工商局授予2005年度“守合同重信用单位”称号，近日西安市阎良区工商分局领导代表市工商局给公司颁发了牌匾。

自1998年公司成立以来，注重在企业运作和经营管理中的合同管理工作，认真抓好合同签订、管理、履约、存档等一系列工作，努力规范合同操作的行为，制定了《合同法规学习制度》、《合同签订审批制度》、《合同履行管理制度》、《合同印鉴、台账、档案管理制度》等制

度，杜绝合同操作的随意性，在订立合同中严把“六关”，在履行合同中，强化诚信观念，提高社会信誉度，在与各类用户、各业务单位的经济往来中都显示出良好信誉度，为企业发展壮大形成良好的氛围，得到了社会各界和广大用户的认可和支持。

今年，公司首次申报就顺利通过评审，获得2005年度西安市“守合同重信用企业”称号。

(西安中民燃气有限公司 综合管理部报道)

盐亭龙兴燃气接受安全检查组检查

十一月五日至六日，四川省燃气协会川北片区安全检查组一行五人，对盐亭龙兴燃气2006年度公司安全生产工作进行全面检查。检查组首先听取公司安全工作负责人赵德彪、技术负责人段启树两人对有关工作的情况汇报，查

阅了公司的相关管理制度及整体资料，检查配气站及有关调压设施的运行情况，对公司的安全工作给予了较高的评价，同时，也对急需改进的方面提出了整改建议。

(盐亭龙兴燃气有限责任公司 唐文柱报道)

简讯

北京总部调整重庆中民燃气有限公司董事会组成

由于重庆中民燃气有限公司变更为外商投资企业，公司只设立董事会，不设监事会。九月二十六日，北京中民燃气有限公司调整了重庆中民燃气有限公司董事会组成人员，增加原重庆中民燃气有限公司监事会主席周代华先生和监事李育书先生为董事。新的董事会由丁建华、高洪海、李欣、李育书、周代华、吴德平和陈洁等七人组成，丁建华任董事长，高洪海和李欣任副董事长，陈洁兼任董事会秘书。

(北京中民燃气有限公司 蒲满报道)

西安中民燃气维护费征收工作启动

根据市物价发〔2005〕46号《关于天然气管道燃气设施及维护费问题的通知》文件精神，10月中旬，西安中民燃气有限公司2006—2007年度工业、商业、锅炉用户调压器维护维修费的征收工作全面启动。为了认真做好此项工作，用户服务部采取了多种措施，首先给工业、商业、锅炉用户下发了交费通知；其次是做好宣传工作对收费依据、标准、日期等事项进行公示，做到依据明确、核算准确；再次是为用户单位留下咨询电话和维修电话，方便用户咨询联系；第四是做好上门收费，并随时做好用户的服务。

据统计，截止10月底，已收取维护维修费9万多元，已完成应收任务的50%，预计该项工作将于11月30日前结束。

(西安中民燃气有限公司 综合管理部报道)

怀化中民燃气隆重推出特优气价和会员积分回报活动

在怀化市委、市政府及主管部门的大力支持下，怀化中民燃气有限公司于2006年11月1日隆重推出“三个月免费加入中民燃气会员卡、团体用户卡、特优气价”活动，引怀化燃气消费市场的强烈反响。同时，还推出了“中民燃气积分回报计划”，对中民燃气会员进行回报，给广大消费者带来更多惊喜。

在推出特优气价活动期间，公司出动了8辆宣传车，设市区宣传站12个与市民见面，印发精品宣传资料8.4万份，接受市民咨询8.4万余人次。宣传小分队深入街道、小区和单位，送服务宣传进小区和用户，怀化日报、边城晚报、广

(北京中民燃气有限公司 综合管理部报道)

播、电视等各大新闻媒体争相报道、采访，掀起“中民燃气引领怀化燃气消费”的热潮。

据初步统计，为期5天的宣传，中民燃气的形象得到广大市民的认同和欢迎，中民燃气产品深入人心，供气量增加28%以上，终端用户增加20%以上。怀化中民燃气决心乘“特优气价”之东风，进一步为广大市民送上我们最优质的服务，把“中民燃气引领怀化燃气市场消费”活动引向纵深发展，让中民深入人心，赢得人心，与民同心，携手共进。

(怀化中民燃气有限公司 综合管理部报道)

重庆中民燃气有限公司招标和拍卖出闲置资产

为有效地盘活公司资产，重庆中民燃气有限公司就公司闲置土地和房产，召开土地出让议标会，委托拍卖公司公开拍卖房产，近日成功完成交易。

(重庆中民燃气有限公司 米加林报道)

北京中民燃气组织员工业务培训

2006年10月18日，北京中民燃气组织了员工业务培训。此次培训旨在使员工进一步掌握和提高财务、城市燃气方面的理论知识以及实际运用能力，以期在工作中能有所帮助。在培训中，财务部和营运管理部针对会计准则、财务报告以及液化天然气、压缩天然气、液化石油气运用等方面做了重点讲解，广大员工也就在工作生活中遇到的相关问题进行探讨。

(北京中民燃气有限公司 综合管理部报道)

北川中民重视发展公福用户

北川中民燃气公司成立以来，一直提倡“发展燃气，改善环境，提高生活质量”，重视发展公福用户。

北川中学新建食堂需安装燃气，学校师生共2500人用餐，预计投入使用后，日用气量将达到近1000立方米，这是北川中民发展的第一家公福用户，也是目前日用气量最大的用户。公司领导十分重视，组织工程技术人员到现场勘察、规划，经过七天的紧张有序的施工，共铺设φ57无缝管285米，建阀井一座，安装调压设备和计量气表各3台，完成了中学食堂燃气工程。

(北川县中民燃气有限公司 席磊报道)

安然燃气于11月3日在中华大厦4楼多功能厅举办为期1天的财务人员业务培训会，总部财务人员及各项目公司财务负责人参加。

北京中民燃气财务总监彭雄文先生出席并为大家讲解有关账务处理原理及程序，让大家了解了上市公司的报表构成及会计核算原则，对以后工作有了思想上的准备和初步认识。培训会议还宣贯了2007年度预算及财务预算表格的填制办法，通过演练、示范，使参训人员都熟练掌握。

会议讨论期间，大家踊跃发言，为预算工作献计献策。通过本次培训，财务人员对于明年的预算管理工作有了进一步认识，领会了预算编制办法。

(福建省安然燃气投资有限公司财务中心 卓建芳报道)

安然燃气举办财务人员业务培训会

图片新闻



近日，重庆中民燃气有限公司与重庆市潼南县农业银行携手开展了一次天然气费“自动代缴费”的宣传活动，为前来交费的户发放宣传资料。

(重庆中民燃气有限公司 杨红兵报道)

创建工程管理体系 确保工程建设质量

郑依秋



工程管理是项目管理的重要组成部分，其主要目的在于保证工程质量、掌握工程进度、控制工程成本。福建省安然燃气投资有限公司围绕“技术支持、质量监督、成本控制”，结合各项目公司实际情况，搭建了一套工程管理体系，在工程管理实践中发挥了重要作用。

一、建立健全的工程管理制度和流程

1、工程项目立项制度与审批流程

管道燃气项目主要分三类：站区工程（包括门站、调压站、气化站、储配站等）、干管工程（包括高压、次高压、中低压管网）、庭院户内管工程。其实施依据主要是当地的城市燃气规划，但由于城市的发展与规划不尽吻合，燃气工程进行调整不可避免；另外，项目的必要性、紧迫性、经济性也需要认真分析。因此公司对重大项目的实施进行可行性论证，通过后方可立项。

2、工程质量管理

该制度从工程项目的源头开始控制，从项目报批开

始，涵盖设计、施工、监理、材料进场、隐蔽签证、分段验收、总体验收等工程实施全过程。该制度以国家的法律及有关规范为依据进行编制，着重规范设计单位、施工单位、监理单位及建设单位行为，做到工程管理统一化、标准化，将人为因素降到最低，保证工程质量。

3、工程质量监督检查制度

检查组由总部安全管理部抽调专业人员组成，检查形式为不定期抽查，检查内容为工程施工质量，检查对象为参与工程建设的单位及人员，检查结果作为与设计单位、施工单位、监理单位的结算依据，并与建设单位领导及工程管理人员的绩效考核直接挂钩。

4、工程项目施工委托制度

为保障工程质量、保证工程进度、控制工程成本，施工单位的优劣非常重要。该制度根据工程项目规模、技术含量等因素，采取招标、议标、协议等不同方式选择施工单位，另外该制度对施工单位的入围、淘汰也进行了明确规定。

5、工程材料设备采购制度

为保障工程质量、降低工程成本，规范采购行为，公司制定了《工程材料设备采购制度》，根据采购物资的价值、重要程度等因素，采取年度招标、项目招标、定点限价、询价报批等不同方式实施采购行为，并定期颁布供货商目录及价格指导采购。

6、工程预决算管理制度

公司采取三级审核的方式对工程预决算进行审核：项目公司初审、总部工程部复审、总部财务部终审；该制度对常规项目（市政管、庭院户内管）实施工程造价上限控制。

二、完善监督考核机制：

1、监督考核机构

总部设立安全管理部，各项目公司设立安全监察部，对工程施工质量进行监督；项目公司工程管理部门接受总部工程部和安全管理部考核。通过该机制对工程质量管理、工程管理人员是否尽职进行监督。

2、监督考核方式

(1) 在建工程质量抽查，由检查组不定期进行质量抽查。

(2) 安全大检查

检查形式为不定期抽查（每年两次），检查内容为工程施工质量、运营管理状况等，检查对象为项目公司工程运营人员，检查结果与项目公司领导及相关人员的绩效考核直接挂钩。

三、充实工程管理队伍

再好的制度，都要靠合适的人员来执行，合适的工程管理人员在工程管理体系中是关键的一个环节。缺乏合适的工程管理，制度、流程、监督将流于形式，成为空谈。因此，充实工程管理队伍至关重要，有经验的工程管理队伍将使工程管理制度和流程更加健全、监督考核机制更加完善，最终使工程管理体系更加有效。

经验来自实践，能力来自培养，公司每年组织两次工程管理人员培训、交流并针对性地组织考察，提高工程管理人员的业务水平。

（作者系福建省安然燃气投资有限公司工程技术中心总监）

人尽其才 适才使用

——浅谈安然燃气的人力资源管理

沈余

人力资源是企业的第一资源。安然燃气自成立以来，一直秉持“以人为本、尊重专业、尊重人才”的理念，培育“海纳百川、汇聚深远”的人才吸引文化，募集各方人才，合理使用，推动了安然事业的迅速发展。

遴选：海纳百川，汇聚深远

我们在一边做好内部文化建设同时，注重通过招聘媒体、应聘者口碑、行业口碑等推广文化及品牌，培育“吸引”氛围，使“海纳百川、汇聚深远”成为外界对我司的印象。通过我们对每一次招聘流程的细致设计、安排，在应聘者面前展示了安然燃气，吸引了一批优秀的人才加盟。

任用：人尽其才，适才适用

根据公司发展需要，结合人力资源配置计划，项目公司总经理、副总经理、副总、总助、工程部负责人、财务部负责人等管理岗位和关键岗位由总部统一委派，通过充分的晋职考核，了解员工长项，任免定薪，做到人尽其才，适才使用。

考核：目标责任，绩效考核

项目公司负责人的考核由总部统一进行，副总（总工）、工程、财务部门负责人考核由总部相关职能部门和项目公司负责人共同进行，总部相关考核每年两次，分别于年中、年末进行。考核的内容主要包括工程质量及成本控制、安全运行、市场运营、燃气收入及损耗、成本费用控制、团队合作、预算执行、财务制度执行和总部其它制度执行等。

培育：长期规划，挖掘潜能

在充分把握员工发展潜能的基础上，做好员工职业生涯规划，以期随着公司的不断发展壮大，不断提升员工技能和知识，满足工作和公司发展需要。公司建立了完善的培训体系，通过管理能力培训、职能业务交流、业务培训、外出参观培训、在职学历教育、职称教育、每月读书等多种方式，创造了学习氛围，为员工不断学习和成长提供了条件，实现了员工和公司的共同发展进步。

留任：了解期望，合理激励

近年来，燃气行业蓬勃发展，各家企业在“争夺”地盘的同时，也在争夺人才。如何留住公司所需关键人员，成为我们人力资源工作的重点。我们在合理设计薪酬体系的同时，结合公司业绩完成情况、日常工作考评，发放效益奖金和预留风险工资；并通过企业前景描述、企业文化引导、内部人际关系和谐的工作氛围营造、员工发展规划、外地员工特殊福利补贴等多种方式，从人文到制度，创造出安然公司多渠道、广阔的发挥平台。通过努力，我们的人力资源管理工作保证了企业发展的人才需求。但随着燃气事业的蒸蒸日上，燃气行业竞争进一步加剧，对燃气人才的竞争也显得更为激烈，如何更好、更有效地发挥人力资源优势，满足企业发展所需，还将任重道远。

（作者系福建省安然燃气投资有限公司人力资源部副经理）

理制度，根据公司经营点多面广的特点，不断修订完善各项管理规定，出台《安全管理制度汇编》，并组织广大员工认真学习。坚持24小时值班制度并与“110指挥中心”联动，以各站点场站值守人员为重点、抢险队员随时待命的紧急事故处理机制，遇到紧急情况，抢险队、安全员、所辖场站值守人员，可同时赶往事发地点，按《事故救援预案》进行处置，这样既赢得了宝贵时间，又保证了抢修力量。

盐亭龙兴燃气有限责任公司技安工程部副经理 段启树：加大巡查查漏力度，及时整改隐患，是燃气安全工作的核心：（1）果断对原有管网的维护管理进行了重新划分，成立了专门的巡查查漏组；（2）组织力量对管线设备进行了清洗、维修、防腐和调校；（3）部分老化腐蚀严重的供气管线安排更换，确保了设备管线正常供气；（4）采取每月定时加臭查漏，与巡查查漏相结合的措施；（5）对经营性用气采用定期不定期抽查，防止窃气行为的发生，对炉灶具，热水器安装不符合规范的，即时发出整改通知书限期整改。

会上，红森天然气、龙腾安装、北川中民、银川中民、绵竹汉旺等也作了相关交流发言。

北京中民燃气运营管理部经理李欣先生在听取了各附属公司的经验交流后，就工程和安全管理工作提出若干意见：（1）充分认识安全工作的重要性，各公司必须增强责任感，切实落实职责，进一步贯彻执行城镇燃气安全管理的有关法规和标准，加强安全管理，采取有效措施，遏制重、特重大事故发生；（2）建立安全体系，规范安全管理，加强

工程管理，保证工程质量，为安全运行打下坚实基础，确保长期运行管理的安全可靠；（3）高度负责、兢兢业业工作，作长期、大量、细致的工作，不得有半点的松懈和马虎。只要我们本着对社会、企业、对自己高度负责的精神，充分认识安全工作的重要性，加强安全管理体系的建设，规范管理，兢兢业业地做好各项工作，就能够保证安全运行，中民燃气的安全管理和燃气工程建设管理水平就会再上一个新的台阶。

（北京中民燃气有限公司运营管理部报道）

安全工程经验交流会

2006年10月26日，公司在云南昆明市召开了“北京中民燃气有限公司安全工程经验交流会”，会上九家附属公司就加强安全、工程管理工作作了交流发言。

西安中民燃气有限公司安全工程部部长 杨军平：安全工作要坚持预防为主。在日常安全检查中，我们检查的方式为日常巡查、重点检查、常规检查、节日检查、季节性检查相结合。日常检查主要是每天对区管网巡查；重点巡查是每周对阀门井及与管网相邻的地沟、污水井和餐饮用户的检查；常规检查是每半月对调压器的检查和每年对居民用户的入户安全检查；阀门井的检查使用巡更器，将检查情况输入计算机备查；季节性检查是按照气候特点，对管网、阀门运行情况的检查；重大节假日前检查是拉网式、地毯式的反复检查。在检查过程中，全方位入手，不留死角，按照“谁检查、谁负责，谁主管、谁负责”的原则，将安全责任层层落到实处。

工程建设中要加强过程控制，重视施工组织、施工工序、监理监督、工程验收，通过以上各个环节的把关，使工程合格率达到100%，真正做到零缺陷交接，为下一步工程运行管理提供保障。

富平县中民燃气有限公司安全部主任 支武格：严格按照《天然气安装实施办法》进行工程建设：（1）用户发展部收集工程信息并通知工程技术部，工程技术部通过现场勘测，考察实际情况并报公司领导批示；（2）委托设计院现场察看，并出具正式设计图纸；（3）施工队根据正式图纸制定具体施工方案，并组织技术人员现场技术交底和安全教育；（4）施工队、技术工程部按操作规程铺设管道；（5）完工后，组织施工队、工程部、技术部、财务部、监理对工程进行验收；（6）财务部在验收的基础上进行工程决算；（7）施工队、技术部负责工程竣工资料的整理、归档。

重庆中民燃气有限公司副总经理 吴德平：加强安全管理制度建设，建立系统的管



▲会后与会人员合影留念

大海欢歌

李英

在诗人眼里，大海是一部滔滔澎湃的诗篇，它博大，它激昂；在歌手眼中，大海是一首悠扬缠绵的乐曲；在战士心目中，大海是嘹亮的军歌，战斗的号角，搏击的心跳；在运动健儿们的心中，大海是场外观众雷鸣般的掌声，是赛场上砰砰的心跳和脉动；在祖国的怀抱中，大海更是物产丰富的基地，是不可或缺的版图，是风光秀丽的江山，是孩子的乐园，是滨海人家的避暑胜地……它宽广、它美丽、它博大、它雄伟、它壮阔，在炎炎的夏日傍晚诱惑着我们，使我们忘记疲倦、忘记烦恼，呼朋引伴的飞奔向它。

就在这样一个夕阳西下，霞光满天的傍晚，我们再也遏制不住心中对大海的渴望，对海风的向往，三五成群，携家带口的向大海进发了。我们长乐公司的一大优势就是毗邻大海，开车20分钟的车程就可以到达海滩了。当大海以它一望无际的宽广展现在我们面前时，我感觉有一股热情在我心中膨胀，车窗再也阻挡不了我的视线，车厢再也围困不了那股热情，我们的心在湿湿的、咸咸的、凉凉的海风中飞扬……

大家没等车停稳，就一窝蜂的下车，冲向海滩，冲向大海，耳边隐约回荡着陈总嘱咐大家注意安全的叮咛。辽阔的天空像一个巨大的半球笼罩着大地，上面一轮弯弯的月牙儿，调皮的星星一眨一眨的，像许多宝石镶嵌在空中，漂亮得好像你张开双臂就可以拥抱它们一样。柔软的沙子摩挲着脚丫子痒痒的、麻麻的，一阵的享受和舒服。没等我们细细品味海滩沙子的魅力，不远处海浪的冲刷和人们踏浪的尖叫声吸引了我们的全部视线。看着不远处海水，怎知我们一股作气跑了800米不止，才终于真正触碰到海水。正在我们抱怨脚酸的时候，旁边一个渔民告诉我们，因为在退潮，所以海岸线拉得特别远，海滩也变得宽阔了。顾不上脚酸，我们几

个女同事手拉手站成一条线，一个浪头接一个浪过来的时候，我们就一起喊：一、二、三、跳！一、二、三、跳！就这样一个浪接一个浪的跳，没一会儿我们一个个就成“湿”人了，然后互相看着哈哈大笑。一会儿放声大叫，一会儿撒腿奔跑，一会儿追着螃蟹“横行霸道”，海风也感染了我们的快乐，带着我们的快乐在空气中飘扬。

女孩们撒欢的跑着玩着，几个年龄稍长的男同志们，却比我们成稳得许多，搬着啤酒饮料，提上小吃零食，搭帐篷起篝火，等我们一阵疯玩回来，烧烤的架势已然摆开……几个人又跑又叫又跳之后，早就饥肠辘辘了，一看这架势，好家伙，肚子更饿了，大家分工协作，调料、串肉、上架、翻烤，忙得不亦乐乎，孩子们一看有吃的，还是这样野外烧烤着吃，可是坐不住了，在大人的阻止之下，一个个眨着眼睛看着我们，我们一阵忙乎之后，终于不辱使命的捧出几串烤翅膀和烤肉串，由于没经验，有的地方烤焦了，有的地方不熟，有的还夹杂着沙子，可能是大家心情都很好的关系，吃着这样的晚餐，我们依然乐开了花……

现在回忆起那日的情景，我的心情还像那天一个女孩唱的那首歌一样：小小星星亮晶晶，它在天空放光明，一闪一闪真美丽……

(作者系福建安长乐市安然管道燃气有限公司员工)



夜色正浓

敬建蓉

白天的盐亭山色葱茏水姿迤迤，城市生机勃勃。月光下盐亭又在霓虹的闪烁中展现夜色的温柔和妩媚。城东，裸裎休闲广场夜色瑰丽；城西，高山庙散步的人三三两两、盐中的读书声鼎沸；转过北门桥头，龙兴燃气有限责任公司便以不凡的气度吸引眼球，灵巧的设计别具一格，客户服务中心凭借河堤夜色，夜景就独领风骚。

得了空闲，便在城东逛了逛。在夜色和灯光的映照中，浸染着汉唐遗风的仿古建筑群愈发显得恢弘大气。远远望去，那些飞檐雕窗的轮廓更让人不经意间就遨游到千年前的汉唐时代。闪烁的霓虹并不妨碍廊桥的古意，却为之增加了几许热闹和红光。廊桥一侧秦妈火锅、涮羊肉火锅、百姓火锅、清真牛皮馆等品牌餐饮里食客络绎不绝，大厅里人声热闹非凡。约上三五好友在这里吃火锅也许是最惬意的事。锅里红油翻腾，时不时还发出噼里啪啦的响声，几人围坐在一起，谈天论地，说古论今，直到吃的一身大汗，满面红光，却还是欲罢不能。在廊桥缓步慢行，可要先作好心理准备，那儿到处弥漫着的火锅香味，对味蕾绝对是个挑战。

当转至廊桥一侧，喧闹声渐渐小了，不同于前街品牌餐饮的繁华大气，临水的后街自有临水的婉约精致。这边多

半是特色小店。小酒馆、咖啡吧、主题茶坊、音乐坊……篱笆围墙，木桌、木椅围成一方自然恬静，悠然自得的空间。一家茶坊的老板正兀兀招呼着客人，隔壁还有一桌年轻人，拿了份报纸正在交谈着什么，喝上一杯，感觉一定不错……一面落地大玻璃窗和低垂的白色窗纱突然在眼前呈现。有着大花朵图案的布艺沙发和铺着蕾丝台布的玻璃茶几精巧别致，有的茶几上还放了勾画着花色低靡而又繁复的欧式仿古台灯。和着屋顶吊灯散发着柔和淡淡的光晕，氤氲在心底的又何尝只是那一杯花茶的浓香。而不经意坐在这样的沙发上，靠着大背椅饮茶聊天或打盹都极为舒适。夜色沉了，散步的行人三三两两从

(作者系重庆中民燃气有限公司副总经理)

河堤上走过，茶馆和音乐坊的人渐渐多了起来，茶坊中飘出的低吟浅唱在空气中缓缓流淌……

(作者系盐亭龙兴燃气有限公司员工)

会凌太白

陈洁

仲春时节，雨后初晴。朋友相约10人同登秦岭太白山。

来到太白山的景区大门，一脉横贯东西，巨阻南北，大号“秦岭”。只因山脉大部分在陕西省境内，陕西古称“秦”，因而得名。怎见得是一好山：

突兀嵯峨九霄云，雄岿川秦鄂豫间。
仰瞻鬼斧泻瀑壁，俯瞰屏剑刺云穿。
杉杪参差趋峭暖，萝藤攀伸口峭寒。
百兽雾迷临渊若，万鸟归林绝壁返。
龙蟠蛇行蜿蜒绵，虎踞豹跃透迥关。
古道蜀途多凶险，恒今堆叠车马难。
岁月晴雨怡风情，世纪雷电沥骨胆。
天降我脉必堪任，用以划定南北天。

中国的南北之分确实以它为界，北方风，南方雨，在此阻隔，南国水，北国沙，各安一侧。

进入景区，汽车沿一条河谷开的狭窄公路蜿蜒爬升。四合的山，淌涧的泉，凌厉的岩，阴暗的天。葱茏的山区就是一个天然的氧吧，空气里的高氧浓度激起了人群高昂的兴致，大家都扫除了长途劳顿的倦意，车内的沉闷气氛明显有了缓和。隐约的水泻的声音像是近在耳边，车窗外，树木遮掩中，左旁的路边刹时间现出了一束水链，人们经过霎时的沉寂，继而是由低转高的热烈的欢呼。下车仰头莲花峰，我才看清了瀑布的全身，挂在山体上的水长而窄，晶而白，与其说她像一匹厚重的布，不如说她是一级轻柔的绸，即使是一阵轻风吹过，你都能感到她身体婀娜的摇曳，宛如一素衣少女步履款款。水落潭底更听不到轰鸣，倒象有女子矜持的唱吟。因为水窄，所以潭小，落潭时更多的水已化烟化雾，柔和地拂洒着潭面，潭清而见底，环潭因山用现成的山石围了一圈，留出一道豁口，也是用现成的山木扎起栅栏，潭中溢水由此缓缓汇入溪流，潭的旁边站满了戏水照相的游人。一行人在此逗留歇息了半小时有余，继续向秦岭的主峰挺进。半山里的景就次随了车后。

下索道后踏上一条木板铺成的登山小路，我们该是沿着一道缓斜的岭的脊背而行，因为左边是崖，右边有一溜乱石、一排树木为屏，跨过石，越过树，那边还是崖。树几乎是松，沿路的松生出许多的形态，有形似凤，有态状蛇。就这样一段缓途，一行人歇过两回。木板路消失的地方，山势陡峭起来，由势上望，几乎每步石梯上都有一个弓腰攀爬的游人，蜿蜒折连到极目之山峰。总算来到峰顶，殊料峰上有峰，一峰与一峰恰相似，一层和一层又不雷同。

此处原来叫作“天圆地方”，天到是圆，地未必方。一个不大不小的平台，台三面环空，中央有一棵类似根雕的枯木，背靠山的至高峰，由此再上，经天池“大爷海”，就是海拔3700米的绝高景点“八仙台”，斜望第二峰上的太白积雪熠熠返光，近在咫尺。由上而下的人告知由此到达顶峰也就二十分钟脚程，试探着环视其余的3人，尽皆默然。10人淘尽4人出，我们4人能够坚持到最后，已属不凡。世事那有十分好，但得九成已不少。在此多少留些遗憾，回味起来，也算悟出一个小小的人生真谛。

(作者系重庆中民燃气有限公司副总经理)

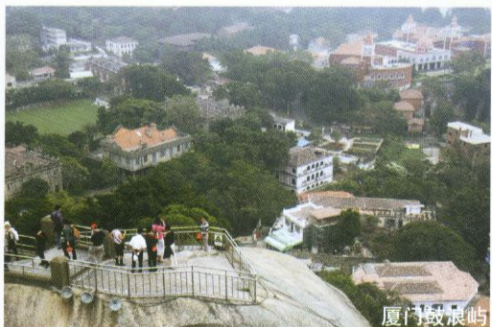
福建风光



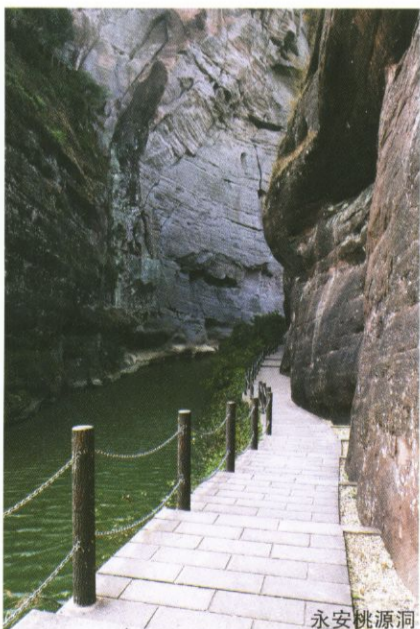
南平溪源仙境



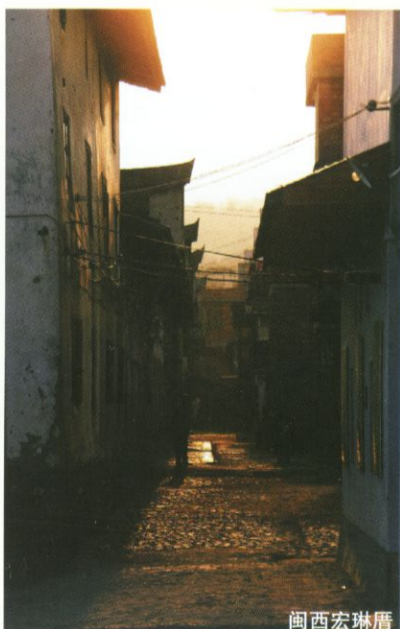
上杭古田会议会址



厦门鼓浪屿



永安桃源洞



闽西宏琳厝